

Diagnostic d'une organisation comptable

Contexte général de la mission

Un groupe multinational en mutation perçoit le besoin de réorganiser son organisation comptable sur une zone géographique et dans un contexte de sauvegarde de ses compétences.

Solutions apportées par Squareness

Nous réalisons un diagnostic opérationnel de l'organisation dont les objectifs sont :

- D'identifier les responsabilités et les activités réalisées par chaque collaborateur de l'organisation,
- De valoriser la charge de travail nécessaire à la réalisation des activités,
- D'identifier les flux d'informations existants au sein de l'organisation et ses interactions avec les autres organisations de l'entreprise.

Notre démarche passe par :

- Élaboration d'un recueil et prise de connaissance de tous documents disponibles utiles pour une bonne compréhension de l'activité,
- Entretiens des personnes impliquées dans les process afin de mieux cerner le fonctionnement réel attaché aux processus concernés.

Avantages pour le client

Notre mission aboutit à la production d'un rapport pédagogique comportant :

- Un état des lieux des process et modes opératoires existants au sein de l'organisation,
- Une évaluation de l'organisation (points forts, faiblesses),
- Des recommandations concrètes.

Le guide de process et de modes opératoires permet au groupe de mener sereinement sa mutation sans perte de compétences.